



وصف المقررات لقسم الإدارة والتخطيط التربوي

ت	اسم المقرر	التوصيف
1	بناء المناهج وتخطيطها	مفهوم المنهج التربوي وأهميته ووظائفه - المنهج القديم والحديث والمقارنة بينهما - أسس بناء المناهج (الأسس الاجتماعية والأسس المعرفية والأسس الفلسفية والنفسية لبناء المناهج) - تخطيط المناهج التربوية ونماذجها، أنواع المناهج الدراسية (المناهج الدراسية المنفصلة والمرتبطة والمندمجة والمجالات الواسعة، منهج النشاط والمنهج المحوري) - مكونات المنهج التربوي - تطوير المناهج التربوية وتقويمها.
2	الإدارة المدرسية المعاصرة	المناخ التربوي بالمدرسة - الإبداع الإداري - التحفيز في الإدارة المدرسية - الثقة التنظيمية - تفويض السلطة - الشفافية الإدارية - المساءلة التربوية - عملية صنع واتخاذ القرار - نظم الاتصال الفعال - إدارة الاجتماعات والندوات في المؤسسات التعليمية - التمكين الإداري.
3	التدريب في المؤسسات التعليمية	التطور التاريخي للتدريب - ماهية التدريب - التدريب في مجال الإدارة التعليمية (التعليم والتدريب، التدريب والتطوير، التدريب والتنمية، التدريب والأداء) - أهمية التدريب ومبادئه - أنواع التدريب وعناصره - أساليب التدريب - الاحتياجات التدريبية - مراحل تحديد الاحتياجات التدريبية - تقييم عملية التدريب - الخطة التدريبية - كفايات المدرب - تدريب مديري المدارس (خبرات وتجارب عالمية).
4	تاريخ التربية التعليم في ليبيا	تعريف علم التاريخ - المصادر التي يعتمد عليها المنهج التاريخي - تعريف التربية - تعريف تاريخ التربية - أهمية دراسة تاريخ التربية - أساليب دراسة تاريخ التربية والتعليم - القوى والعوامل المؤثرة في الفكر التربوي - التعليم التقليدي في العصر العثماني - المدارس الوطنية الحديثة في العصر العثماني - التعليم في العصر الإيطالي - التعليم في عصر المملكة الليبية
5	الكتابة الوظيفية	تعريف الإدارة ووظائف العملية الإدارية أهداف الإدارة - تعريف الاتصال الإداري - أهمية الاتصال الإداري - أهداف الاتصال الإداري - وظائف الاتصال الإداري - عناصر الاتصال الإداري - أنواع الاتصال الإداري الكتابي والشفوي - أنماط الاتصال الإداري وسائل الاتصال الإداري - التحرير الإداري - مفهومه - شروطه - صيغ التعبير الإداري - ما ينبغي على المحرر قبل وأثناء وبعد الانتهاء من التحرير الإداري الرسالة الإدارية وأنواعها - الرسالة الإدارية ذات الطابع الرسمي وذات الطابع الشخصي - تطبيقات على المراسلات الإدارية



جامعة بنغازي
Benghazi of University
كلية الآداب والعلوم قمينس
College of Arts and Sciences Gymnasium

أساسيات البحث العلمي	6	<p>تعريف البحث - طبيعة المعرفة المعتمدة على البحث العلمي - مصادر المعرفة - خصائص الطريقة العلمية - أهداف العلم - أخلاقيات البحث العلمي - السرقة العلمية - مفاهيم ذات علاقة بالسرقة العلمية - فوائد الأمانة العلمية - أركان البحث العلمي - خطوات كتابة البحث العلمي - أقسام البحث العلمي - التوثيق العلمي - مصادر التوثيق البحث العلمي - عناصر التوثيق - أهم طرق التوثيق المعروفة عالمياً - أساليب التوثيق - الاقتباس - معايير الاقتباس - أنواع الاقتباس - التوثيق في قائمة المراجع - وفق الإصدار السابع لجمعية علم النفس الأمريكية APA</p>
أصول التربية	7	<p>معنى أصول التربية - أهمية دراسة أصول التربية - الأصول التربوية السياسية - الثقافية والاجتماعية - الاقتصادية - النفسية - الفلسفية - التاريخية - التعليم واقتصاد المعرفة - جودة التعليم العالي في عصر العولمة وما بعد الحداثة - التعليم - الإعلام وتعزيز قيم المواطنة في المجتمع الشبكي</p>
التخطيط التربوي	8	<p>المفهوم/ النشأة/ الأهمية / الأهداف/ وعلاقة التخطيط التربوي ببعض النواحي التربوية والإنمائية - مبررات التخطيط التربوي والعوامل المؤثرة فيه - المبادئ الأساسية للتخطيط التربوي - أنواع وعناصر ومجالات التخطيط التربوي - أولويات التخطيط التربوي - أساليب التخطيط التربوي - متطلبات التخطيط التربوي - البيانات والمعلومات المطلوبة للتخطيط التربوي - أجهزة التخطيط التربوي ومراحل إعداد الخطة التربوية - تقنيات التخطيط التربوي - الصعوبات أو المشكلات التي تواجه التخطيط التربوي.</p>
تخطيط وإدارة الموارد البشرية	9	<p>إدارة الموارد البشرية (المفهوم والتطور التاريخي لإدارة الموارد البشرية) - أهداف وأهمية إدارة الموارد البشرية - وظائف إدارة الموارد البشرية (الاستقطاب - الاختيار والتعيين - التدريب - الترقية - التقييم) مكانة إدارة الموارد البشرية في تنظيم المؤسسة والأفراد العاملون بها وأبرز التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية - مفهوم وأهمية وأهداف ومسؤولية تخطيط الموارد البشرية - خطوات تخطيط الموارد البشرية - العوامل المؤثرة في تخطيط الموارد البشرية - أنواع ومستويات تخطيط الموارد البشرية - الأساليب المستخدمة في التنبؤ بالطلب والعرض على الموارد البشرية - التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية - المعوقات والمشكلات التي تواجه تخطيط الموارد البشرية.</p>
الاتجاهات الإدارية المعاصرة	10	<p>مقدمة عن الاتجاهات الإدارية المعاصرة - إدارة التغيير - إدارة الوقت - الإدارة الالكترونية - الإدارة بالأهداف - إدارة المعرفة - إدارة الأزمة - الإدارة الاستراتيجية - إدارة التميز - الهندسة الإدارية - الإدارة التشاركية.</p>
الجودة في المؤسسات التعليمية	11	<p>إدارة الجودة الشاملة (المفهوم، النشأة، مبررات تطبيقها في التربية والتعليم، أبرز روادها) - أهداف وأهمية ومبادئ وخصائص إدارة الجودة الشاملة - متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في التعليم - أساليب وأدوات ونماذج إدارة الجودة الشاملة - مراحل تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسة التعليمية - ثقافة الجودة الشاملة - معايير الجودة الشاملة في التعليم - الاعتماد الأكاديمي (مفهومه، وأهميته، وأهدافه، وأنواعه، وخطوات الحصول عليه) - الصعوبات أو المشكلات التي تعيق تطبيق إدارة الجودة الشاملة في التعليم.</p>



جامعة بنغازي
Benghazi of University

كلية الآداب والعلوم قمينس
College of Arts and Sciences Gymnasium

<p>نشأة مدرسة العلاقات الإنسانية في الإدارة - مفهوم العلاقات الإنسانية - أسس ومبادئ العلاقات الإنسانية - أهمية العلاقات الإنسانية - أساليب العلاقات الإنسانية - العوامل التي تسهم في تحقيق العلاقات الإنسانية - نظريات العلاقات الإنسانية في الإدارة - نظرية التنظيم الاجتماعي - نظرية ماركس - نظرية التفاعل - نظرية الدافعية - العلاقات الإنسانية في الإدارة المدرسية وأهميتها - إطار العلاقات الإنسانية في الإدارة المدرسية - الأدوات التنظيمية المؤثرة في العلاقات الإنسانية - برامج الحوافز - برامج المشاركة في الإدارة - مبدأ جماعية العمل - خطوات تنمية العلاقات الإنسانية - بعض المفاهيم الخاطئة عن العلاقات الإنسانية</p>	<p>العلاقات الإنسانية في الإدارة</p>	<p>12</p>
<p>نشأة علم الإدارة وتطوره - حركة الإدارة العلمية - أهم رواد حركة الإدارة العلمية (هنري فويل / فريدريك تايلور / ماكس فيبر) - وظائف الإدارة (التخطيط : مفهومه وتعريفه ، أهميته ، أنواعه ، مكونات الخطة ، عوامل نجاح التخطيط / التنظيم : تعريفه ، أهميته ، أنواعه / التوجيه : تعريفه ، أهميته ، أنواعه / الرقابة : تعريفها ، أنواعها ، أهميتها ، أهدافها -) - القيادة في الإدارة (تعريفها ، بعض من نظريات القيادة) - صناعة واتخاذ القرار - مراحل صناعة واتخاذ القرار - مشكلات اتخاذ القرار - الاتصالات الإدارية - ماهية الاتصالات أهميتها - عناصر وأنواع الاتصال</p>	<p>مدخل إلى علم الإدارة</p>	<p>13</p>
<p>أولاً: قراءات في الإدارة :: مقدمة القراءات العامة في الإدارة (الولاء التنظيمي : مفهومه وتعريفه ، أهميته ، خصائص الولاء التنظيمي في المؤسسات التربوية ، استراتيجيات تعزيز الولاء التنظيمي) - الرضا الوظيفي مفهوم الرضا الوظيفي وتعريفه ، أنواع الرضا ، العوامل المحددة للرضا الوظيفي) - العلاقة بين لولاء التنظيمي والرضا الوظيفي - الثقافة التنظيمية (مفهوم الثقافة التنظيمية ، مستويات الثقافة التنظيمية ، أبعاد الثقافة التنظيمية ، خصائص الثقافة التنظيمية) - الالتزام التنظيمي (مفهومه وتعريفه ، أنواعه ، خصائص الالتزام التنظيمي ، العوامل المساعدة على تنمية الولاء التنظيمي) - الحرية الأكاديمية (مفهومها وأهميتها ، العوامل المؤثرة في الحرية الأكاديمية) - الذكاء التنظيمي (مفهومه وأهميته ، أبعاد الذكاء التنظيمي ، مؤشرات الذكاء التنظيمي) ثانياً: قراءات في التخطيط: التخطيط التربوي (ماهيته ومبرراته ، الفرق بين التخطيط التربوي والتخطيط التعليمي ، واقع التخطيط التربوي ومهاراته)</p>	<p>قراءات في الإدارة والتخطيط</p>	<p>14</p>
<p>مفهوم التعليم العالي - نشأة التعليم العالي - خصائص التعليم العالي - أنواع التعليم العالي - أهداف التعليم العالي - العوامل المؤثرة على التعليم العالي - تمويل التعليم العالي - جودة التعليم العالي ودورها في تحقيق التنمية - التحديات التي تواجه التعليم العالي - واقع التعليم العالي في ليبيا - اختصاصات وزارة التعليم العالي في ليبيا .</p>	<p>إدارة التعليم العالي</p>	<p>15</p>
<p>مفهوم الديموغرافيا - أهمية الديموغرافيا - مراحل دراسة الديموغرافيا - ميادين دراسة الديموغرافيا - السياق التاريخي لتطور الديموغرافيا - علاقة الديموغرافيا بالعلوم الأخرى - الفروع المختلفة لديموغرافيا - الهدف من دراسة الديموغرافيا - مجالات استخدام المعطيات الديموغرافية - الفكر الاجتماعي عند مالتوس - النظريات الطبيعية في الديموغرافيا - النظريات الاجتماعية في الديموغرافيا - النظريات الاقتصادية في الديموغرافيا - الظواهر الديموغرافية .</p>	<p>علم السكان</p>	<p>16</p>



جامعة بنغازي
Benghazi of University
كلية الآداب والعلوم قمينس
College of Arts and Sciences Gymnasium

17	مدخل إلى علم التربية	مفهوم التربية - طبيعة التربية - خصائص التربية - علاقة علم التربية بالعلوم الأخرى - نشأة التربية ومراحل تطورها عبر العصور - أهم اتجاهات التربية { النظريات والمذاهب } - الأسس العامة للتربية - أشكال التربية - التربية النظامية { مفهومها - وظائفها - مراحلها } - التربية الغير نظامية { مفهومها - مجالاتها - سماتها } .
18	إدارة الدراسة والامتحانات	مفهوم القياس والتقييم والتقييم التربوي - خصائص عملية التقييم التربوي - مجالات التقييم التربوي - أهمية التقييم التربوي - أهداف التقييم التربوي - أنواع التقييم التربوي - الخطوات الرئيسية في عملية التقييم التربوي - الاختبارات التحصيلية { مفهومها - أنواعها - وظائفها } - استراتيجيات التقييم التربوي - التوجهات الحديثة في التقييم التربوي - مشكلات عملية التقييم التربوي - نظام الدراسة والامتحانات بالتعليم الأساسي والثانوي .
19	إدارة رياض الأطفال	تعريف رياض الأطفال - الفرق بين رياض الأطفال ودور الحضانة - البدايات الأولى لرياض الأطفال - أهداف مرحلة رياض الأطفال - أهمية مرحلة رياض الأطفال - مناهج رياض الأطفال - معلمة الروضة - خصائص المعلمة - وظائف رياض الأطفال أنشطة رياض الأطفال - واقع رياض الأطفال في العالم العربي - التنظيم الإداري في الروضة - الجهاز الإداري والفني في الروضة - مبنى الروضة .
20	نظم المعلومات الإدارية	مفهوم النظام - مكونات النظام - أنواع الأنظمة - نمذجة النظام - المفاهيم المرتبطة بنظم المعلومات - أدوار نظم المعلومات - وظائف نظم المعلومات - تعريف نظم المعلومات الإدارية - أهداف نظم المعلومات الإدارية - وظائف نظم المعلومات الإدارية - الملامح الأساسية لنظم المعلومات الإدارية - أنواع مخرجات نظم المعلومات الإدارية - أنواع نظم المعلومات الإدارية - البناء التنظيمي لنظام المعلومات الإدارية - الأنظمة الفرعية لنظم المعلومات الإدارية - نظم المعلومات ومنظمات الأعمال - نظم المعلومات وتحسين الجودة - أهمية إدارة نظم المعلومات - الإدارة الاستراتيجية لنظم المعلومات - الإدارة الوظيفية لنظم المعلومات - الإدارة المدرسية كنظام إداري - الإدارة كعملية اتخاذ قرار .
21	مصطلحات إدارية باللغة الإنجليزية	جمع مجموعة من المصطلحات الإدارية وعرضها على الطلاب مثال: - Management Manger Organization Management Functions Leader Ship - Management Levels وغيرها من المصطلحات في مجال الإدارة التعليمية والمدرسية فيما لا يقل عن 50 مصطلح
22	القيادة الإدارية ونظرياتها	مفهوم القيادة وتعريفها - هل القيادة موروثة أم مكتسبة - أهمية القيادة - العوامل المؤثرة في اختيار أسلوب القيادة - وظائف القيادة ومتطلباتها - الفرق بين القيادة والإدارية - خصائص القائد الناجح - مصادر قوة ونفوذ القائد التربوي - نظريات القيادة - المشكلات والعوائق التي تواجه القيادة في الدول النامية
23	الإدارة التربوية	نشأة وتطور الإدارة التربوية - تعريف الإدارة التربوية وأهميتها - العلاقة بين الإدارة التربوية والإدارة المدرسية - مستويات الإدارة التربوية - ونظريات الإدارة التربوية - خصائص الإدارة التربوية -



جامعة بنغازي
Benghazi of University
كلية الآداب والعلوم قمينس
College of Arts and Sciences Gymnasium

		العلاقات الإنسانية في الإدارة التربوية والجوانب المرتبطة بها - مشكلات الإدارة التربوية - استخدم التقنية في الإدارة التربوية.
24	أخلاقيات المهنة	مدخل إلى الأخلاق فكرياً وممارسةً - تعريف أخلاقيات الإدارة - أهمية أخلاقيات مهنة الإدارة للمجتمع والمؤسسة والفرد - معايير أخلاقيات العمل - تأثير أخلاقيات العمل على المؤسسة - أثر أخلاقيات العمل على الوظائف الإدارية (التخطيط، التنظيم، التنفيذ، التوجيه، الرقابة) وأخلاقيات العمل والسلوك العام
25	تكنولوجيا التعليم	مفهوم تكنولوجيا التعليم وعلاقته ببعض المفاهيم - التعرف على الوسائط المتعددة - مستحدثات تكنولوجيا التعليم - مفهوم التعليم الإلكتروني ونشأته - وخصائصه - وأهدافه - واستخدامه.
27	الإشراف التربوي	مفهوم الإشراف التربوي وخصائصه وأساسه - ومهامه وأنواعه - مهارات المشرف التربوي - الأساليب الإشرافية الفردية والجماعية - عرض بعض النماذج المعاصرة في مجال الإشراف التربوي - تجارب بعض الدول في مجال الإشراف التربوي - الأصول الفلسفية والنفسية للإشراف - أدوار ووظائف ومهام المشرف التربوي - واقع الإشراف التربوي في ليبيا.
28	اقتصاديات التعليم	مفهوم اقتصاديات التعليم - علاقة اقتصاديات التعليم بالعلوم الأخرى - التربية والنمو الاقتصادي - عائدات التربية - نفقات التربية وتطورها - تمويل التعليم - أسباب الزيادة في نفقات التعليم - الإهدار التربوي - القواعد الرئيسية للاستثمار التعليمي - الكفاءة في التعليم وطرق قياسها - الطرائق التقنية في التحليلات الاقتصادية -
29	تصميم البحوث التربوية	مفهوم تصميم البحوث وأهميتها - أنواع البحوث التربوية (بحوث الفعل، البحوث التقييمية، البحوث التطويرية، بحوث المستقبلات) - أساليب البحث التربوي (أسلوب البحث الكمي، أسلوب البحث الكيفي، أسلوب البحث المختلط) - مفهوم كل أسلوب وأدواته ومع أي منهج من المناهج يستخدم كل أسلوب - كيفية إعداد خطة البحث - تناول فصول البحث التربوي (بدءاً من العنوان إلى النتائج)
30	الإحصاء التربوي	مفهوم الإحصاء التربوي ومجالاته - التوزيعات الاحتمالية (التوزيع السوي والاعتدالي الذي يتناسب مع الإحصاء التربوي) - معاملات الارتباط (بيرسون، سبيرمان، التوافق الثنائي الأصيل، الثنائي غير الأصيل) التنبؤ أو الانحدار - التقدير (تقدير متوسط مجتمع واحد، تقدير متوسط مجتمعين) - اختبار الفروض - تحليل التباين الأحادي - تحليل التباين المتعدد
31	التخطيط الاستراتيجي	مقدمة عن التخطيط الاستراتيجي - مفهوم التخطيط الاستراتيجي - أدوات تحليل الاستراتيجية لبدء عملية التخطيط الاستراتيجي - التحليل الاستراتيجي للبيئة وتحليل الفجوة - مؤشرات الأداء الرئيسية - وتحليل أصحاب المصلحة وبطاقة الأداء المتوازن - عناصر التخطيط الاستراتيجي - أهمية التخطيط الاستراتيجي أهداف وخصائص ومزايا وأنواع ومستويات ومراسل ونماذج ومقومات ومعوقات التخطيط الاستراتيجي
32	مدخل لعلم التخطيط	تعريف التخطيط - فاعلية التخطيط لبيئة سريعة التغير - طبيعة التخطيط - أهمية التخطيط - الميزات الرئيسية للتخطيط - مستويات التخطيط - مكونات أو عناصر التخطيط الجيد والفعال - أنواع التخطيط



جامعة بنغازي
Benghazi of University

كلية الآداب والعلوم قمينس
College of Arts and Sciences Gymnasium

<p>مبادئ رئيسية للتخطيط - القيود الرئيسية للتخطيط وتدابير تساعد في التغلب على قيود التخطيط - مناهج التخطيط - خطوات عملية التخطيط لتطوير المستمر</p>		
<p>تعريف إدارة المشروعات - أهمية إدارة المشروعات مكونات إدارة المشروعات - أسس إدارة المشروعات - مراحل إدارة المشروعات - أدوات وتقنيات إدارة المشروعات - تحديات إدارة المشروعات - التدابير للتغلب على التحديات - التطبيقات العملية - منهجيات إدارة المشاريع - الجدول الزمني - مثلث المشروع - شبكة بيرت</p>	<p>تخطيط البرامج والمشروعات</p>	<p>33</p>
<p>تعريف تخطيط القوى العاملة - أهمية تخطيط القوى العاملة - تحديات تخطيط قوى العمل والتدابير للتغلب على التحديات - تحليل الهرم السكاني للقوى العاملة مكونات تخطيط قوى العمل - أسس تخطيط قوى العمل - خطوات تخطيط قوى العمل - أدوات وتقنيات تخطيط قوى العمل - تحليل الوظائف - تحليل وقت العمل - تحليل مكان العمل - الملاك الوظيفي والتنظيم الداخلي - تخطيط التعاقب - الأسس والممارسات الأساسية في تخطيط قوى العمل - طرق التنبؤ بحجم القوى العاملة - مصفوفة تخطيط القوى العاملة</p>	<p>تخطيط القوى العامة</p>	<p>34</p>